

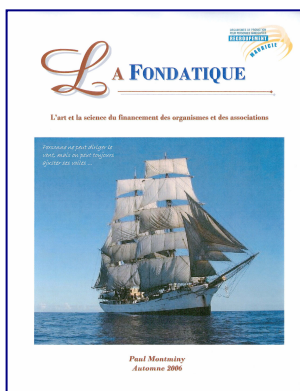
## L'art et la science du financement des organismes et des associations

*Pour obtenir des résultats qu'on n'a jamais eus,  
il faut faire des choses qu'on n'a jamais faites.*

Le Québec compte présentement plus de 48 000 associations et organismes à but non lucratif. Leurs missions et leurs programmes constituent une valeur ajoutée à leur milieu local et une contribution importante au développement social, culturel et économique du Québec.

La plupart de ces organismes éprouvent toutefois des difficultés à maintenir ou augmenter le niveau de leurs interventions et, tous les jours, ils font face à un défi de taille : trouver les ressources financières suffisantes pour réaliser adéquatement leur mission. Il est clair que les gouvernements ne peuvent répondre seuls aux besoins financiers de tous les organismes. Le soutien étatique est clairement devenu complémentaire à d'autres sources de financement. Ce constat est manifeste pour tous les bénévoles et tous les employés des organismes. La diversification et la multiplication des sources de financement sont incontournables. Dans les années à venir, il faudra tisser des liens de collaboration efficace entre les divers partenaires de nos collectivités (organismes, donateurs individuels, entreprises privées, etc.). Ces nouveaux leviers de financement viendront réduire l'instabilité financière qui menace le présent et l'avenir de toute une gamme d'interventions et de services destinés à des milliers de Québécoises et de Québécois. L'accroissement de leur marge de manoeuvre financière permettra aux organismes de réaliser des activités plus nombreuses et plus diversifiées que celles qu'un seul bailleur de fonds, même fortuné comme un gouvernement, serait capable de soutenir et de financer.

Cette réalité, de plus en plus marquée, amène les dirigeants d'organismes à consacrer une partie importante de leurs ressources et de leurs énergies à développer d'autres sources de financement. Cependant, par manque d'outils et de connaissances appropriées, ces démarches sont souvent l'occasion de stress et de frustrations.



La présente publication vise à faciliter le passage, incontournable, vers une formule de financement mixte pour les organismes associatifs québécois. Au fil des pages et des chapitres, le lecteur aura le loisir de s'appropriier, ou tout simplement de parfaire, plusieurs connaissances reliées au développement, à la diversification et à la consolidation du financement de son organisme (subventions privées, commandites d'entreprises, activités de nature commerciale, dons et fondations, revenus de placement, activités-bénéfices, etc.). La présentation de chacune des sources de financement est accompagnée d'une démarche expérimentée, détaillée et bien expliquée. Le lecteur pourra consulter la description, étape par étape, des actions à poser par la ou les personnes participant au financement de leur organisme, ainsi qu'un code d'éthique en matière de collecte de fonds et de responsabilité financière.

« **L A FONDATIQUE** » est le seul ouvrage disponible en français au Québec dans ce domaine. Son auteur, **Paul Montminy**, conseiller en management et développement, spécialiste des organismes et associations, désire rendre les organismes capables d'apprivoiser le fonctionnement de quelques sources supplémentaires de financement autonome.

*Un ouvrage complet qui vous accompagnera au quotidien dans chacune de vos démarches.*